

# INFORME DE PROYECTO 2023

El Informe del Proyecto tiene por objetivo reflexionar acerca del desempeño general del proyecto durante el último año de actividad. Con esta finalidad, el/la Coordinador/a, con los aportes del equipo técnico, debe analizar brevemente la marcha del proyecto durante el período en revisión. Se espera que este ejercicio contemple la identificación de avances y dificultades para el logro de los resultados programados, así como las acciones emprendidas o previstas para mejorar el desempeño del proyecto y las lecciones aprendidas.

El informe será compartido con los miembros de la Junta del Proyecto y servirá de insumo para la realización de una revisión anual.

- **A continuación detallar el email correspondiente a su organización/proyecto**

Email \*

.....  
michel.daguenet@ambiente.gub.uy

Nombre del proyecto \*

.....  
Programa de fortalecimiento de la gestion ambiental del Ministerio de Ambiente

Asociado en la implementación \*

.....  
Mnisterio de Ambiente

**Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) a los que contribuye el proyecto \***

Seleccione hasta 3

<https://www.undp.org/es/sustainable-development-goals>

- 1. Fin de la pobreza
- 2. Hambre cero
- 3. Salud y bienestar
- 4. Educación de calidad
- 5. Igualdad de género
- 6. Agua limpia y saneamiento
- 7. Energía asequible y no contaminante
- 8. Trabajo decente y crecimiento económico
- 9. Industria, innovación e infraestructura
- 10. Reducción de las desigualdades
- 11. Ciudades y comunidades sostenibles
- 12. Producción y consumo responsables
- 13. Acción por el clima
- 14. Vida submarina
- 15. Vida de ecosistemas terrestres
- 16. Paz, justicia, e instituciones sólidas
- 17. Alianzas para lograr los objetivos

**Fecha prevista de finalización de proyecto \***

MM DD YYYY

11 / 11 / 2024

**Fecha del presente informe \***

MM DD YYYY

08 / 11 / 2022

**Responsable del informe \***

Michel Daguenet- Responsable Planificación

**Responsable del proyecto en PNUD \***

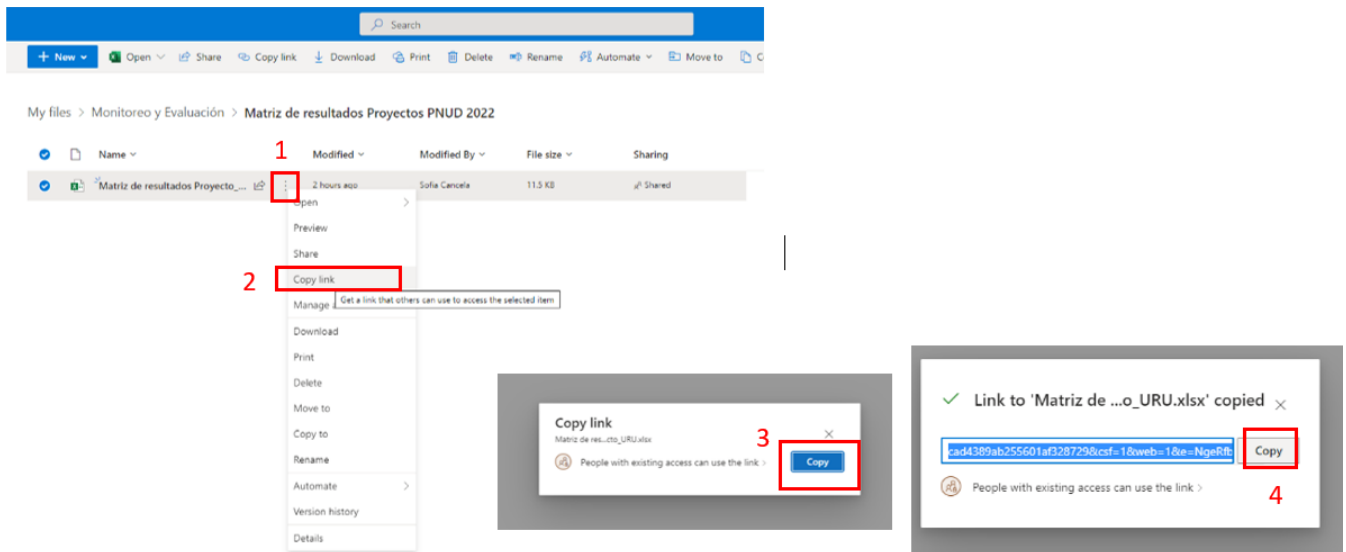
Flavio Scasso

**RESULTADOS Y DESEMPEÑO DEL PROYECTO****Matriz de resultados****Pasos para enviar la información de la matriz de resultados**

- i) Utilice el formato enviado vía mail para la actualización de la matriz de resultados del proyecto.
- ii) Por favor cambie el nombre del documento, especificando el proyecto (*por ejemplo URU/00/000*),
- iii) Cargue el documento en la carpeta compartida a la que ya se le dio acceso.

[Link a carpeta compartida](#)

- iv) Copie el link al documento tal como muestra la imagen **(A)** debajo
- v) Pegue link en **(B)**

**(A) Como copiar link a documento:****(B) Pegue debajo el link copiado \***

-

**Desempeño general del proyecto**

Para informes finales tomar en cuenta el período de implementación del proyecto.

Para informes anuales reportar avances 2023.

**1) ¿Cuáles son los tres logros principales del Proyecto en relación con su/s objetivo/s? \***

*Numere los logros y especifique claramente a que objetivos responden*

Equipos técnicos consolidados en todos los productos y apropiación de la organización de los objetivos del proyecto.

Funciones fortalecidas en el marco de la nueva institucionalidad ambiental, e incorporando herramientas tecnológicas que permiten cumplir con los cometidos de manera más eficiente.

Sistema desarrollado y calibrado para el sensoramiento remoto de 3 cuencas, fortalecimiento de las comisiones de cuencas, así como la definición de un sistema de auditorías voluntario a aplicar a predios lecheros.

**2.A)** ¿Se han **movilizado recursos adecuados** para lograr los resultados previstos? \*

Si

No

**2.B)** ¿ Durante el período se han tomado **decisiones de gestión** para ajustar los avances al cumplimiento de los objetivos previstos en el marco de resultados del proyecto? \*

Se trabajo continuamente en sostener la consolidación de los equipos técnicos por producto, a partir de la cobertura de las renunciaciones que se generaron en el período, ajustes en los contratos de consultoría para avanzar en el abordaje de productos hasta ahora con pocos avances (Producto 2.04) y nuevas contrataciones (Producto 1.01) y diseños de pliego para el cumplimiento de productos (Producto 1.06).

Al mismo tiempo se contrato y está finalizando la evaluación intermedia del proyecto con un consultor externo, que permitirá contar con lecciones aprendidas y puntos a mejorar.

**3)** Indicar **beneficiarios** de las acciones y resultados del Proyecto. En caso de que aplique, desagregarlos y proporcionar información detallada. \*

Población de la Cuenca de Santa Lucía  
Población de la Cuenca de Rio Negro,  
Población de la Cuenca de Laguna del Sauce  
Productores agropecuarios  
Población del país en general

**4.A)** ¿El proyecto cuenta con un **abordaje** de los derechos humanos, las discapacidades, las minorías y grupos vulnerables? \*

Si

No

**4.B)** En caso afirmativo describa qué acciones puntuales se han llevado a cabo (*en caso contrario N/A*) \*

N/A

**5.A)** ¿El proyecto ha tenido acciones que promuevan la **equidad de género**? \*

Si

No

**5.B)** En caso afirmativo describa cuales fueron dichas acciones y los resultados obtenidos (*en caso contrario N/A*) \*

N/A

**6.A)** ¿El proyecto ha generado nuevos **productos de conocimiento**? \*

Si

No

**6.B)** En caso afirmativo, especifique título de documento y link a publicación/documento (en \* caso contrario N/A)

Sí, el proyecto ha contribuido entre otros en:

- Realizar una evaluación de la red hidrométrica en las tres cuencas identificadas como prioritarias (Santa Lucía, Río Negro y Laguna del Sauce) para identificar las brechas de cumplimiento de los estándares sugeridos por la Organización Meteorológica Mundial (OMM).
- Generación de modelos predictivos integrados para cuencas finalizadas (cuencas del Río San Salvador, del Río Negro, y del Santa lucia) y 1 en proceso (Laguna El Sauce)
- Se ha fortalecido las capacidades analíticas del laboratorio del Ministerio, incrementando la capacidad de análisis de 4 toxinas, para las cuales se ha elaborado dos protocolos (7008UY y 7009UY) y llevando a 64 los plaguicidas analizados con la actualización del protocolo 8089UY del 2019 ampliando en 4 la cantidad de plaguicidas que este protocolo contemplaba y se elaboró el protocolo, el 8090UY, que incluye 60 plaguicidas adicionales.
- Sistema de auditorías de sistema de gestión de efluentes para la certificación voluntaria

**7.A)** ¿El proyecto ha desarrollado algún producto/**solución digital**, o ha utilizado tecnologías digitales específicas? \*

Si

No

**7.B)** En caso afirmativo describa brevemente el producto/solución/tecnología (en caso contrario N/A). \*

Sí, se destaca entre otros:

- El proyecto ha permitido la contratación y capacitación en el programa Airviro, permitiendo la capacidad de modelar la calidad de aire desde el Ministerio.
  - Sistema elaborado y calibrado para el sensoramiento remoto de cuencas en Uruguay.
  - También se elaboró y puso en marcha un sistema de información para el monitoreo y control continuo de emisiones (efluentes y emisiones) con un receptor y visualizador de datos que se encuentra operativo y en proceso continuo de mejora. Esta herramienta se utiliza para realizar controles periódicos a emisores y atender denuncias/contingencias ambientales. El sistema a 2023 alcanza a 55 empresas, que representan un monitoreo directo de cerca del 80% del total de vertidos autorizados en el país. A su vez, se realiza el monitoreo de emisiones al aire de 15 empresas, lo que, junto al monitoreo de efluentes, implica que el Ministerio recibe en tiempo real 552 parámetros que se miden en emisores de 70 plantas y corresponden a 80,000 datos por día.
- 

**8.A)** ¿El proyecto ha trabajado en articulación o coordinación con **otros proyectos del PNUD**? \*

- Sí
- No

**8.B)** En caso afirmativo especificar los proyectos involucrados y cuál fue el resultado (en caso contrario N/A) \*

N/A

---

**9.A)** ¿El Proyecto ha desarrollado alguna instancia de **cooperación Sur-Sur** en el año? \*

- Sí
- No



**9.B)** En caso afirmativo detallar iniciativa y país correspondiente (*en caso contrario N/A*). \*  
Detallar también si se planea trabajar en nuevas oportunidades de cooperación Sur-Sur en el año próximo

N/A

**10.A)** ¿El proyecto cuenta con alguna acción o **vínculo con otras experiencias internacionales**? \*

Sí

No

**10.B)** En caso afirmativo describa brevemente (*en caso contrario N/A*) \*

N/A

**11.A)** ¿El Proyecto ha desarrollado **nuevas alianzas** con organismos del sector público, sector privado, organizaciones de la sociedad civil, academia, etc. para la obtención de sus productos, o ha profundizado alianzas anteriores? \*

Sí

No

**11.B)** En caso afirmativo, por favor indique los **socios** con los que ha trabajado durante el año y el rol que éstos han desempeñado en cada caso (*en caso contrario N/A*) \*

INALE y MGAP - Se encuentra activo el sistema para la certificación ambiental voluntaria mediante la cual permitirá al productor conocer el grado de instrumentación de buenas prácticas en su gestión ambiental y detectar nuevas oportunidades de mejora. Consiste en la coordinación a través de INALE que coordinará con el productor una visita al predio y se realizará una auditoría de su sistema de gestión de efluentes. El equipo auditor, en esta etapa de desarrollo del sistema estará integrado por técnicos del Ministerio de Ambiente y el Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca

**12)** Describa cuales fueron las principales **lecciones aprendidas**. \*

1. El proyecto colabora con el proceso de planificación de las unidades organizativas del Ministerio
2. Comunicación constante con los consultores y sus supervisores para alcanzar los productos

**13)** Describa los **riesgos** que fueron identificados durante la ejecución del proyecto en el año (*por riesgo entendemos una circunstancia, condición o evento externo que puede potencialmente comprometer la ejecución futura del proyecto*) y las **acciones tomadas para mitigarlos**. \*

1. "Programa de Rediseño Organizacional" que permite la presupuestación de consultores- Monitoreo de los avances de productos y replanificación que permita alcanzarlos
2. Crisis Hídrica- 2. Replanificación de actividades
3. Cambio de prioridades de la organización - 3. Reformulación de productos y estrategias para su desarrollo

**14)** ¿Cuáles han sido los principales **problemas de ejecución** del proyecto encontrados durante el año, y qué **acciones** se han tomado **para resolverlos**? Mencionar 3 problemas generales que han dificultado la marcha del proyecto. \*

1. Retención de personal técnico contratado - Mejora de niveles salariales - Coordinadora del proyecto

**15.A)** En caso de continuar actividades el año siguiente, prevé **nuevos productos** que no estén contemplados en la matriz de resultados actual? \*

Si

No

**15.B)** En caso afirmativo describa brevemente (*en caso contrario N/A*) \*

Sí. Está en ejecución la evaluación intermedia del proyecto, de la que se espera entre otros resultados obtener insumos para la reformulación del proyecto junto con sus productos, a raíz del mecanismo votado e implementándose por el gobierno que permite que la mayoría de los consultores de este proyecto pasen a ser funcionarios presupuestados.

## OPORTUNIDADES DE INNOVACIÓN

El PNUD contempla a la innovación como una herramienta ante los desafíos existentes en materia de política pública.

**15.A)** ¿Considera que el proyecto cuenta con **acciones innovadoras**? \*

Si

No

**15.B)** En caso afirmativo describa brevemente. En caso contrario, ¿considera que el proyecto podría beneficiarse de ello? ¿Cuáles serían esos beneficios? \*

Sí, las descritas en la pregunta 6 y 7.

## INFORME 2023

## Consultas finales

**16) ¿Considera amigable este formato de informe? \***

Si

No

**17) Si su respuesta previa fue "No", comente brevemente por qué (en caso afirmativo "N/A") \***

N/A

**18) ¿Es este el informe final de proyecto? \***

Si

No

### **CIERRE DE PROYECTO**

Completar esta sección solamente si este es el informe final de proyecto

**19.A) Indicar los productos obtenidos. Mencionar si alguno de los productos previstos no se obtuvo. \***

**19.B)** Indicar los **factores** tanto internos del proyecto (en lo que refiere a los aspectos sustantivos como de gestión) como los de su contexto (externos) **que facilitaron o entorpecieron significativamente el logro de los productos.** \*

---

**20)** Indique, a modo de **recomendación**, las acciones que en su opinión deberían implementarse en torno a la temática de referencia del proyecto para complementar las acciones realizadas a través del mismo. \*

---

This content is neither created nor endorsed by Google.

Google Forms